



Instituto de  
Consejeros-Administradores  
Asociación Española de Consejeros

**19 de noviembre de 2018 - November 19<sup>th</sup>, 2018**  
Hotel Westin Palace - Plaza de las Cortes, 7. Madrid. Spain

# XV

## Jornada Profesional Internacional de Buen Gobierno Corporativo

*International Professional Conference on  
Good Corporate Governance*

“Visión internacional en Sostenibilidad y ESG en Juntas de Accionistas, la visión de los inversores institucionales y Principios de Gobierno Corporativo para Grandes empresas No cotizadas en RU. El Consejero Dominical y planes del supervisor de mercados español”

“International Vision on Sustainability & EGS in Shareholders’ Meeting, the institutional investor’s vision and UK Corporate Governance Principles for large private companies. The Nominee Non-Executive Board Director and the Spanish securities markets supervisor’s plans”





**16:15** RECEPCIÓN DE ASISTENTES

RECEPTION

**16:30** INTRODUCCIÓN A LA JORNADA

WELCOME

**16:35** INAUGURACIÓN DE LA JORNADA

KEYNOTE SPEECH OF THE CONFERENCE

**D. | Mr. Paul P. Andrews**

Secretario General de la Organización Internacional de Comisiones de Valores, OICV-IOSCO  
*Secretary General of International Organization of Securities Commissions, OICV-IOSCO*

**17:00** VISIÓN INTERNACIONAL

INTERNATIONAL VISION

MODERADOR | MODERATOR

**D. | Mr. Juan Alvarez-Vijande García.** Director Ejecutivo de IC-A y Consejero de ecoDa.  
*IC-A's CEO and ecoDa's Board Director*

*La visión de los inversores institucionales.*

*The institutional investor's vision.*

**D. | Mr. Hans-Christoph Hirt**

Consejero Delegado de Hermes EOS. *Executive Director & Board Director of Hermes Equity Ownership Services*

Temas Medioambientales, Sociales y de Gobierno en las Juntas de Accionistas y tendencias.

*Environmental, Social & Governance (ESG) topics in Shareholders' Meeting and trends.*

**D. | Mr. Maximilian Horster.** Consejero Delegado de ISS-climate.  
*Managing Director, Head of International Shareholder Service-climate.*

UK Principios de Gobierno Corporativo para Grandes Empresas No Cotizadas.

*UK Principles of Corporate Governance Code for Large Private Companies (unlisted).*

**D. | Mr. Mark Goyder.** Miembro del Comité para el Desarrollo de los Principios de Gobierno Corporativo para Grandes Empresas No Cotizadas, Financial Reporting Council.  
*Member of the UK Coalition Group on Corporate Governance Principles for Large Private Companies, FRC.*

## MESA DEBATE

## OPEN DEBATE

**18:00**

CAFÉ

COFFEE BREAK

**18:30**

Mejores prácticas para los Consejeros y los Consejos de Administración.

*Directors and Board Directors' best practices.*

MODERADOR | MODERATOR

**D. | Mr. Jaime Carvajal Urquijo.** Vicepresidente del IC-A. *IC-A's Vice Chairman*

El buen desempeño de la función del Consejero Dominical.

*The good performance of the Nominee Non-Executive Board Director' function.*

**D. | Mr. Marcial Campos Calvo-Sotelo.** Presidente del Comité de Normas Profesionales del IC-A.  
*Chairman of IC-A's Professional Standards Committee*





Planes futuros de la CNMV.

**D. | Mr. Rodrigo Buenaventura Canino.** Director General de Mercados, CNMV, Comisión Nacional del Mercado de Valores. *Director General for Markets, Spanish Securities Markets Supervisor, CNMV.*

MESA DEBATE

*CNMV's future plans.*

OPEN DEBATE

**19:15** CLAUSURA DE LA JORNADA

**D<sup>a</sup>. | Ms. Emma Navarro Aguilera.** Vicepresidenta del Banco Europeo de Inversiones, BEI.  
*Vice-President of European Investment Bank, EIB*

CLOSING SPEECH OF THE CONFERENCE

**19:35** FINAL DE LA JORNADA

END OF THE CONFERENCE

▶ **Ponentes de la Conferencia**  
*Conference Speakers*



IC-A, el referente de los Consejeros  
y Consejos de Administración

**INAUGURACIÓN  
OPENING SPEECH**



**Paul  
P. Andrews**

Secretario General de IOSCO desde marzo de 2016. En este cargo, el Sr. Andrews se encarga de ayudar a la consecución de los objetivos estratégicos de IOSCO y dirigir la Secretaría General. Antes de unirse a la IOSCO, el Sr. Andrews pasó 18 años en Financial Industry Regulatory Authority (FINRA) en Washington DC. Desde el año 2003 a marzo de 2016, fue Vicepresidente y Director General de Asuntos Internacionales, en FINRA. Antes de FINRA, el Sr. Andrews pasó ocho años en la U.S. Securities and Exchange Commission (SEC) y también, durante cuatro años, desempeñó la práctica jurídica privada en Washington DC.

*Secretary General for IOSCO in March 2016. In this role, Mr. Andrews is responsible for supporting the pursuit of IOSCO's strategic objectives and leading the General Secretariat. Prior to joining IOSCO, Mr. Andrews spent 18 years at the Financial Industry Regulatory Authority (FINRA) in Washington DC. From 2003 to March 2016, he served as Vice President and Managing Director, International Affairs, at FINRA. Prior to FINRA, Mr. Andrews spent eight years at the U.S. Securities and Exchange Commission (SEC) and he also spent four years in private legal practice in Washington DC.*



**Juan  
Álvarez-Vijande García**

Consejero Ejecutivo y cofundador del IC-A (Instituto de Consejeros-Administradores); Consejero y Presidente honorario de ecoDa (European Confederation of Board Director's Associations), así como Consejero de varias empresas No cotizadas y familiares. Asesor en Buen Gobierno Corporativo. Anteriormente ha sido Consejero (Independiente, No Ejecutivo y Ejecutivo), en diferentes empresas multinacionales europeas y americanas, tanto cotizadas como No cotizadas.

*Executive Director and cofounder of the Spanish Institute of Directors, IC-A, (Instituto de Consejeros-Administradores), Board Director and Honorary Chairman of ecoDa (European Confederation of Board Directors' Associations), and Board Director of various Non-listed and family companies. Advisor on Good Corporate Governance. Previously he was an Independent, Non-Executive and Executive Board Director in different European and US multinational companies, both listed and unlisted.*



**Hans-Christoph  
Hirt**

Consejero Ejecutivo y Miembro del Consejo de Hermes EOS. Es miembro del Corporate Governance Advisory Council of the Council of Institutional Investors and the Advisory Board of CECP's Strategic Investor Initiative. Antes de unirse a Hermes EOS, el Sr. Hirt trabajó con la firma internacional de abogados Ashurst. Autor de publicaciones sobre gobierno corporativo y derecho, inversiones responsables y administración. Abogado cualificado en el Reino Unido, tiene Licenciatura en Administración de Empresas por universidades de Alemania y el UK, calificación ACCA y Doctorado por la LSE.

*Executive Director and Board Member at Hermes EOS. He is a Member of the Corporate Governance Advisory Council of the Council of Institutional Investors and the Advisory Board of CECP's Strategic Investor Initiative. Prior to joining Hermes EOS, Mr. Hirt worked with international law firm Ashurst. Author of publications on corporate governance and law, responsible investment and stewardship. UK-qualified lawyer, holds degrees in Business Administration from universities in Germany and the UK, the ACCA qualification and a PhD from the LSE.*



**Maximilian  
Horster**

Consejero Delegado de ISS-climate. Anteriormente fue fundador y Socio Director de Climate Neutral Investments. En este rol, fue pionero en 2010 en la metodología líder para establecer evaluaciones de impacto climático en las carteras de inversión. Antes de comenzar en el CNI, el Sr. Horster trabajó en investigación de renta variable y renta fija, así como en el desarrollo de negocios con The Capital Group Companies en Los Ángeles, Toronto, Tokio, Ginebra y Londres. El Sr. Horster tiene un doctorado en Historia por la Universidad de Cambridge.

*Managing Director Head of International Shareholder Service-climate. He was previously founder and Managing Partner of Climate Neutral Investments. In this capacity, he pioneered in 2010 the leading methodology to establish climate impact assessments of investment portfolios. Prior to starting at CNI, Mr. Horster worked in equity and fixed income research capacities as well as in business development with Capital Group Companies in Los Angeles, Toronto, Tokyo, Geneva and London. Mr. Horster holds a PhD in History from the University of Cambridge.*



**Mark  
Goyder**

Fundador -y CEO hasta 2017- de un *think tank* con sede en Londres que colabora con líderes empresariales, inversores, legisladores y socios para inspirar a las empresas a ejercer como una fuerza positiva en la sociedad. El Sr. Goyder también es un Miembro Independiente del Comité Asesor creado por el gobierno del RU para desarrollar los principios de gobierno corporativo para grandes empresas no cotizadas. Asimismo, ejerce como Presidente del panel asesor en sostenibilidad para Walgreens Boots Alliance. Este año, el Sr. Goyder escribió *Better Stewardship, an agenda for concerted action*.

*Founder -and CEO until 2017- of a London-based business think tank that works with business leaders, investors, policymakers and partners to inspire business to be a force of good in society. Mr. Goyder is also an Independent Member of the Advisory Panel set up by the UK government to develop principles for corporate governance by large private companies. Likewise, he has roles as chairman of a Sustainability Advisory Panel for Walgreens Boots Alliance. This year, Mr. Goyder wrote "Better Stewardship, an agenda for concerted action".*



**Jaime  
Carvajal Urquijo**

Cuenta con más de 40 años de experiencia como Consejero, Vicepresidente y Presidente en grandes grupos empresariales españoles, empresas multinacionales en España, así como en empresas de Capital Riesgo. Participó en diferentes debates con la CNMV sobre el Código Unificado para sociedades cotizadas. Vice Presidente del IC-A. Es Presidente de una Fundación Internacional de ayuda a emprendedores y Patrono de otras cinco Fundaciones. Es licenciado en Derecho por la Complutense de Madrid y Máster en Economía por la Universidad de Cambridge.

*He has over 40 years experience as Board Director, Vicechairman and Chairman in large Spanish business groups, multinational companies in Spain, as well as venture capital companies. He participated in several discussions with the CNMV about the Unified Code for listed companies. Vicepresidente del IC-A. He is Chairman of an International Foundation to support entrepreneurs and Patron in another five foundations. Mr. Carvajal holds a degree in Law from the Complutense University of Madrid and a Master in Economics from the University of Cambridge.*



**Marcial  
Campos Calvo-Sotelo**

Presidente del Comité de Normas Profesionales del IC-A, ha sido Consejero Independiente de varios grupos empresariales, cotizados y No cotizados. Es además patrono de honor de Plan internacional (ONG). Desarrolló gran parte de su carrera en firma global líder de consultoría y estrategia, en la que fue Socio Director y Miembro de su Consejo Mundial. Anteriormente, fue Director General de Tecnología y Promoción Industrial en el Ministerio de Industria y Energía, Director de Gestión Industrial en importante banco y Director General Adjunto de empresa industrial.

*Chairman of the Professional Standards Committee of IC-A, Mr. Campos has been an Independent Board Director of several business groups, listed and unlisted. He is Honorary Patron of Plan Internacional (NGO). He developed much of his career in a leading global consulting and strategy firm, where he was Managing Partner and member of it's World Council. Previously, he was General Manager of Technology and Industrial Promotion at the Ministry of Industry and Energy, Industrial Management Manager in a major bank and Deputy General Manager at an industrial company.*



**Rodrigo  
Buenaventura**

Director General de Mercados de la Comisión Nacional del Mercado de Valores, CNMV, desde 2017, el Sr. Buenaventura fue Director de Mercados de la Autoridad Europea de Valores y Mercados (ESMA), participando en su nacimiento y desarrollo. Anteriormente ha sido Director de Mercados Secundarios y Director de Internacional de la CNMV. Comenzó su carrera en Analistas Financieros Internacionales (AFI), donde fue socio y miembro de la Comisión Ejecutiva. Licenciado en Ciencias Económicas por la Universidad Autónoma de Madrid.

*Director General of Markets of the Spanish Securities Markets Supervisor (CNMV), since 2017. Mr. Buenaventura has been Director of Markets of the European Securities and Markets Authority (ESMA), participating in its birth and development. He has previously served as Director of Secondary Markets and Director of International Affairs of the CNMV. He began his career in Analistas Financieros Internacionales (AFI), where he was a partner and member of the Executive Committee. Holds a Degree in Economics from the Autónoma University of Madrid.*



CLOSING  
CLOSING SPEECH



Emma  
Navarro Aguilera

Vicepresidenta del Banco Europeo de Inversiones y Miembro del Comité de Dirección del BEI. Anteriormente, la Sra. Navarro fue Secretaria General del Tesoro y Política Financiera, Miembro del Consejo de Gobierno del Banco de España y miembro del Consejo de la Comisión Nacional del Mercado de Valores. Antes de esto, la Sra. Navarro ocupó diversos cargos en el sector público en España. Es licenciada en Derecho, tiene un Máster en Derecho de la UE por la Universidad CEU San Pablo y un postgrado conjunto en Derecho y Economía de la Unión Europea por la Universidad Complutense de Madrid y la Sorbona de París.

*Vice President of the European Investment Bank and Member of the EIB's Management Committee. Previously EIB, Ms. Navarro was General Secretary of the Treasury and Financial Policy, Member of the Bank of Spain Governing Council and Board Member of the Spanish National Securities Market Commission. Prior to this, Ms. Navarro held various positions in the public sector in Spain. She holds a degree in Law, a master's degree in EU law from CEU San Pablo University and a joint postgraduate degree in EU law and economics from Complutense University of Madrid and the Sorbonne in Paris.*

# IC-A, 15 años promoviendo Buen Gobierno en España y Europa



 **Día 19 de noviembre de 2018**  
November 19<sup>th</sup>, 2018

**Horario 16:15 – 19:35 h**

## Lugar

**Hotel Westin Palace - España**

Plaza de las Cortes, 7 - 28014 Madrid.

## AFORO LIMITADO

Dada la limitación de aforo, el registro se realizará por riguroso orden de inscripción.

## Inscripciones

Asistencia exclusivamente vía invitación personal. Para más detalle llamar al IC-A. Pre-registro hasta 2 días hábiles previos a la Jornada. Imprescindible cumplimentar el Boletín de Inscripción al "Programa de la Jornada" y enviarlo antes del 15 Nov 2018.

## Control de entrada

Para acceder al recinto es necesario estar registrado previamente en la relación de asistentes Inscritos (ver Inscripciones) e identificarse con DNI, Pasaporte o Tarjeta de Residencia.

## Derechos de inscripción

Documentación de la Jornada.

Traducción simultánea (español / inglés).

## Etiqueta

Vestimenta empresarial formal

## Cancelaciones

El IC-A se reserva el derecho de alterar las previsiones de esta convocatoria debido a causas de fuerza mayor.

## Parkings próximos

Plaza de las Cortes, 28014 Madrid.

## Transporte público

**Metro** Atocha (Línea 1), Banco de España (Línea 2)

**Autobuses** 10, 14, 27, 34, 37, 45

---

## Schedule 16:15 – 19:35 h

## Venue

**Westin Palace Hotel - Spain**

Plaza de las Cortes, 7 - 28014 Madrid

## LIMITED CAPACITY

*Due to limited capacity, the registration will be done in strict order of reception.*

## Registration

*Attendance by exclusive personal invitation. For more information please call IC-A. Pre-registration up to 2 working days*

*prior to the Conference. Please return the Registration Form for the Conference duly completed before November 15<sup>th</sup>, 2018.*

## Entrance control

*To access the event you must be a registered attendee (see Registration) and you must identify yourself with Identity Card, Passport or Residence Permit.*

## Registration entitlement

*Conference documentation.*

*Simultaneous translation (Spanish / English).*

## Dress Code

*Business attire.*

## Cancelations

*IC-A reserves the right to make any changes to this event for reasons of Force Majeure.*

## Nearby Parkings

Plaza de las Cortes, 28014 Madrid.

## Public Transportation

**Underground** Atocha (Línea 1), Banco de España (Línea 2)

**Buses** 10, 14, 27, 34, 37, 45



Instituto de  
Consejeros-Administradores  
Asociación Española de Consejeros

INSTITUTO DE CONSEJEROS -  
ADMINISTRADORES

Tel. 807 307 020 (Nacional)  
+34 913 531 678 (Internacional)  
Tel. Socios. 902 014 988  
repcion@iconsejeros.com

[www.iconsejeros.com](http://www.iconsejeros.com)



> 15 años formando a  
Consejeros y a Consejos  
de Administración

Patrocinado por | *Sponsored by* \_\_\_\_\_

Paragon Partners  
executive search & management consulting

**Deloitte.**



Con la colaboración de | *With the collaboration of*



M O R R O W  
S O D A L I

YEARS  
**15**  
ICA